



Dr habil., Professor Aleksandr Ulyanchenko<sup>1)</sup>  
Search Engine Viktoriya Lysenko<sup>2)</sup>

<sup>1) 2)</sup> Department of Industrial Management and Agrobusiness  
Kharkiv Dokuchaev National Agrarian University  
(Kharkiv, Ukraine)  
ulyanchenko.a@gmail.com  
romanliss@mail.ru



**INSTITUTIONAL ASPECTS OF THE ECONOMIC MECHANISM OF  
FORMATION OF AGRICULTURAL ENTERPRISES**

**INSTYTUCJONALNE ASPEKTY PROCESU  
EKONOMICZNEGO ROZWOJU PRZEDSIĘBIORSTW ROLNYCH**

**ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
МЕХАНИЗМА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Abstracts**

*The article describes the main aspects of the formation of the economic mechanism of agricultural enterprises. The conceptual model of the economic mechanism of agricultural enterprises. As well as the main ways of ensuring the effective functioning of the economic mechanism of agricultural enterprises.*

**Keywords:** economic mechanism, the formation of agricultural enterprises, aspects of an effective mechanism.

**Streszczenie**

*W artykule przedstawiono główne aspekty procesu gospodarczego zakładania i rozwoju przedsiębiorstw sektora rolniczego. Opisano model koncepcyjny gospodarczych determinantów rozwoju sektora przedsiębiorstw rolnych. Scharakteryzowano również główne aspekty procesu gospodarczego i sposoby zapewniające efektywne funkcjonowanie przedsiębiorstw rolniczych.*

**Słowa kluczowe:** proces gospodarczy, zakładanie i rozwój przedsiębiorstw rolnych, aspekty skutecznego mechanizmu.

**Аннотация**

*В статье изложены основные аспекты формирования экономического механизма сельскохозяйственных предприятий. Представлена концептуальная модель формирования экономического механизма сельскохозяйственных предприятий. А также основные пути обеспечения эффективного функционирования экономического механизма сельскохозяйственных предприятий.*

**Ключевые слова:** экономический механизм, формирование, сельскохозяйственные предприятия, аспекты, эффективный механизм.

**Введение.** Совершенствование экономического механизма на уровне государства предполагает работу в следующих направлениях: восстановление управляемости АПК, активная финансово-кредитная политика, устранение ценового диспаритета, налоговая политика, развитие систем лизинга и страхования, регулирования внешнеэкономической деятельности. Государство разрабатывает правовую основу для работы рынка, выступает в качестве наблюдателя (проводит мониторинг), регулятора и контролера, а также разработчика стандартов хозяйственной деятельности.

Сложившаяся в дореформенный период интегрированная система сельского хозяйства потеряла свою целостность, что повлияло на разбалансировку системы управления как единого целого. Несогласованность интересов внутри сельскохозяйственного предприятия и кризисные явления в значительной степени стали следствием потери управляемости процессов. В сфере рыночного реформирования сельского хозяйства появилось много нерешенных задач, над которыми необходимо работать и государству, и обществу, и ученым, чтобы сделать рынок в сельском хозяйстве реальностью. В современных условиях необходима принципиально новая концепция организации управления сельским хозяйством, учитывая преобразования во всей общественно-экономической системе страны, переход к рыночной многоукладной экономике, новую роль государства как субъекта управления.

**Основная часть.** Стратегия развития аграрного сектора экономики Украины на период до 2020 года определяет цель государственной аграрной политики, которая заключается в создании организационно-экономических условий для эффективного развития аграрного сектора на основе единства экономических, социальных и экологических интересов общества, для стабильного обеспечения населения страны качественной, безопасной, доступной продовольственной продукцией и промышленным сельскохозяйственным сырьем.

Стратегическими целями развития сельского хозяйства являются:

– обеспечение продовольственной без-

опасности государства;

- обеспечение прогнозируемости развития и долгосрочной устойчивости аграрного сектора на основе его многоукладности;
- содействие развитию сельских поселений и формирование среднего класса на селе путем обеспечения занятости сельского населения и повышения их доходов;
- повышение инвестиционной привлекательности отраслей аграрного сектора и финансовой безопасности сельскохозяйственных предприятий;
- повышение конкурентоспособности продукции, эффективности отраслей, стабильность рынков;
- расширение участия Украины в обеспечении мирового рынка продукцией сельского хозяйства и продовольствия;
- рациональное использование сельскохозяйственных земель и уменьшение техногенной нагрузки аграрного сектора на окружающую среду.

Для обеспечения финансовой устойчивости сельскохозяйственных предприятий система экономических отношений и организационно - экономический механизм регулирования должны быть направлены на решение следующих проблем.

1) Обеспечение тенденции снижения затрат, повышения рентабельности сельскохозяйственного производства. При определении направлений снижения себестоимости, в первую очередь, анализируется структура затрат на сельскохозяйственную продукцию. Анализ показывает, что наибольший удельный вес в структуре затрат у нефтепродуктов. Далее идут затраты на оплату труда, семена, корма [2]. Снижение затрат производства наряду с исследованием внутренних резервов в значительной степени связано с ограничением монополистических тенденций предприятий топливно-энергетического комплекса.

2) Концентрация финансовых ресурсов через механизм бюджетных дотаций и компенсаций на интенсификации производства: приобретение элитных семян, поддержка племенного животноводства и т.д. Повышение уровня интенсивности производства за

счет улучшения породного состава поголовья животных, увеличения посевов зерновых элитными сортами семян создает условия для концентрации бюджетных средств в хозяйствах, которые формируют зону финансовой устойчивости района.

3) Укрепление ресурсной базы хозяйств, увеличение их фондооснащенности. На сегодняшний день доля капитальных вложений по отношению к стоимости основных фондов составляет в среднем 5% [3]. Это свидетельствует о деградации материально-технической базы хозяйств.

Проведение финансового оздоровления сельскохозяйственных предприятий включает целый комплекс мероприятий: осуществление анализа хозяйственной деятельности, оптимизация налогообложения, реструктуризация кредиторской задолженности, льготное кредитование, в т.ч. долгосрочное, проведение аудита с целью оказания помощи.

В настоящее время огромное значение приобретают социальные аспекты экономических преобразований, поскольку они определяют общий фон и возможные границы радикальных изменений государственной экономики.

Выход из кризисного состояния отрасли следует искать, с одной стороны, в направлении эффективного управления предприятиями, в том числе на основе совершенствования информационного обеспечения, с другой - в системном подходе к решению задач, стоящих непосредственно перед каждым предприятием - основным товаропроизводителем. Для этого необходимо адаптировать экономический механизм сельскохозяйственных предприятий к новым методам хозяйствования в условиях рынка, который заключается в реформировании АПК страны и сохранении производственного потенциала и социальной инфраструктуры действующих сельскохозяйственных предприятий.

Выявленные закономерности взаимодействия спроса и предложения на рынках сельскохозяйственной продукции показали, что рыночные механизмы в различных условиях производства не могут решить главную проблему - устойчивость рынка, а поэтому должны быть дополнены государственным регулированием. Сократить негативные по-

следствия колебания погодных условий позволит сужение границ изменения цен на сельскохозяйственную продукцию по годам. Государственное регулирование должно не только гарантировать минимальные цены товаропроизводителям, но и ограничивать цены сверху. Интервал цен должен давать пространство для действия рыночных механизмов и способствовать росту эффективности сельскохозяйственного производства.

Для разработки новой концепции развития АПК на перспективу можно выделить направления, имеющие стратегическое значение:

- увеличение бюджетного финансирования сельского хозяйства;
- проведение системы мер по освобождению сельскохозяйственных товаропроизводителей от долгов.

Большое количество сельскохозяйственных предприятий убыточны. По итогам финансовой деятельности крупных и средних предприятий Украины в 2013 году 24% от всего количества предприятий сельского хозяйства стали убыточными. По сравнению с 2012 годом этот показатель увеличился на 5,1 пункта. В денежном эквиваленте сумма ущерба, полученного предприятиями в 2013 году, увеличилась почти на 3 млрд. гривен или на 73,3% и составила 7 млрд. гривен. Общий финансовый результат крупных и средних сельскохозяйственных предприятий до налогообложения в 2013 году составил 11,6 млрд. грн., что на 39,1% меньше, чем в прошлом году. Данные негативные тенденции были обусловлены рядом факторов. В частности, повлияла как общая экономическая ситуация в стране, так и факторы, которые оказывали влияние непосредственно на сельское хозяйство страны. Так, большой урожай в Украине и мире вызвал избыток предложения основных сельскохозяйственных культур, а, как следствие, уменьшились закупочные цены, от которых прямо зависит финансовый результат хозяйствующих субъектов. Причиной уменьшения прибыльности стали, в основном, негативные ценовые тенденции в группе зерновых и зернобобовых культур, которые занимают наибольшую долю в структуре выручки от реализации - 39,4 % от выручки растениеводческой и животноводческой отраслей или 51,8 % от вы-

ручки растениеводческой отрасли по результатам 2013 года. Рентабельность этой группы культур уменьшилась до своего исторического минимума и составила 1,7%, что на 13,5 пунктов меньше, чем в 2012 году [5]. Поэтому необходимо разрабатывать схемы изменения финансовой ситуации в сельском хозяйстве. Для этого нужно длительное время и накопление ресурсов. Проблема финансового оздоровления предприятий АПК должна решаться комплексно. При этом целесообразно: во-первых, освободить крестьян от долгов, во - вторых, в законодательном порядке определить мероприятия государственной финансовой поддержки сельских товаропроизводителей, в-третьих, создать условия для эффективной работы неплатежеспособным, низкорентабельным хозяйствам. Первоочередными, на наш взгляд, должны быть мероприятия:

- по отсрочке на 10-15 лет основного долга по просроченным платежам в бюджет и государственные внебюджетные фонды (пенсионный, социального и обязательного медицинского страхования, занятости населения и т.д.) как долга, который не имеет реальных источников покрытия, а также по списанию всей суммы пени и штрафов, начисленных за неуплату платежей в бюджет и взносов во внебюджетные фонды;
- разработка комплекса мероприятий по участию государства в регулировании деятельности отраслей аграрного сектора и, прежде всего, сельского хозяйства. Это регулирование осуществляется в условиях установления рыночного хозяйства и предполагает очень тонкое балансирование между условиями рыночного саморегулирования и государственного механизма влияния.

В процессе исследования были выделены и систематизированы наиболее важные компоненты экономического механизма сельскохозяйственных предприятий и разработана концептуальная модель формирования экономического механизма, в которой предусмотрены аналитические процедуры по оценке функционирования экономического механизма сельскохозяйственных предприятий (рис. 1).

Концепция формирования эффективного экономического механизма связана со структурой проблемы и необходимостью ее разработки по блокам: ценового и налогово-бюджетного регулирования, кредитно-финансового механизма, финансирования инвестиционно-инновационной деятельности, управления издержками производства.

*Ценовое регулирование и ценообразование.* Законодательное регулирование ценового механизма сельхозпредприятий предусматривает функционирование гарантированных, целевых, ориентировочных цен на продукцию сельского хозяйства, интервенционных закупочных и товарных цен, предельных коэффициентов соотношения уровней цен на конечную продукцию и сельскохозяйственное сырье.

Несмотря на наличие законодательных инструментов, эффективность сельскохозяйственных предприятий в территориальном и отраслевом аспектах остается низкой. Действующие цены не выполняют функцию эффективного стимулирования труда и производства. Обеспечение финансовой устойчивости предполагает адаптацию цен к их стимулирующей функции. Целевые, ориентировочные цены могут положительно повлиять на достижение финансовой устойчивости при доведении уровня рентабельности до 70-80 % и обеспечении экономически приемлемых темпов развития производства на уровне 8-12 %. Также важно сократить разрыв между уровнями целевых, ориентировочных, гарантированных, интервенционных закупочных цен. Необходимо дополнить механизм ценового регулирования механизмом страхования снижения дохода из-за падения цен ниже нормативного уровня.

*Налогово-бюджетное регулирование.* В настоящее время акценты в системе дотационных и компенсационных мер смещены в сторону формирования поддерживающих средств из региональных бюджетов. Отмечается значительное преобладание средств, выделяемых из региональных бюджетов, над средствами из государственного бюджета.

Совершенствование кредитного механизма, формирование эффективного обслуживания сельскохозяйственных предприятий банковской системой положительно влияет

на формирование эффективной кредитной системы, которая связана с созданием оптимальной структуры кредитных организаций. Она должна быть представлена специализированным банком с большой сетью филиалов и достаточным уровнем уставного капитала для формирования государственной политики по обслуживанию сельскохозяйственных предприятий. Льготное кредитование должно быть направлено, прежде всего, на дове-

дение до села необходимого объема кредитных ресурсов. Совершенствование льготного кредитования сельскохозяйственных предприятий следует связывать с использованием овердрафта. Эффективный кредитный процесс возможен при обеспечении сельхозпредприятий собственным оборотным капиталом. При этом необходимо установить оптимальное соотношение между оборотными и необоротными активами.

<b>Экономический механизм</b>				
<i>составляющие элементы</i>				
Механизм формирования и использования ресурсов	Механизм управления затратами	Механизм управления финансами	Мотивационный механизм	Механизм взаимодействия с рынком
<i>характеристика рычагов</i>				
Планирование и прогнозирование	Ценообразование	Система налогообложения	Финансирование и инвестирование	Кредитование
<i>факторы влияния</i>				
Внешние	Внутренние		Возможные	
<i>методика оценки финансового состояния и финансового оздоровления</i>				
Комплексная диагностика				Оценка деятельности предприятия и прогнозирования
Производственно-хозяйственный анализ	Ситуационный анализ	Управленческий анализ	Финансовый анализ	
<i>разработка концепции совершенствования экономического механизма</i>				

Рис.1. Концептуальная модель формирования экономического механизма сельскохозяйственных предприятий

*Инвестиционная политика.* В связи с тем, что аграрный сектор самостоятельно из кризисного состояния выйти не сможет, первоочередным направлением совершенствования организационно-экономического механизма должно быть обеспечение притока инвестиционных ресурсов для возрождения сельской местности в целом: восстановление разрушенной материально-технической базы (прежде всего, технических средств), социальной сферы, создание рабочих мест и т.д., путем реформирования налоговой, бюджетной и кредитной политики.

Прежде всего, надо обеспечить на государственном уровне формирование благоприятной рыночной среды, в которой экономика становится восприимчивой к инвестициям, а у субъектов хозяйствования появляются и расширяются инвестиционные возможности для обновления основного капитала и его наращивания за счет собственных и привлеченных средств, включая иностранный капитал. Это в значительной степени может быть достигнуто в результате внедре-

ния нового, адекватного рыночной системе, экономического механизма, учитывающего специфику сельского хозяйства.

*Управление процессом формирования затрат и снижения себестоимости сельскохозяйственной продукции.* Для принятия управленческих решений и разработки организационно-экономических мероприятий по снижению себестоимости продукции необходим дифференцированный подход применительно к продукции и группам хозяйств. Оперативное управление процессом формирования себестоимости предусматривает внедрение элементов управленческого учета. Своевременное получение информации об объемах использования материальных, трудовых, финансовых ресурсов для производства продукции или в отдельном производственном цикле позволяет реализовать контрольную функцию себестоимости.

*Формирование системы финансовых резервов.* Обеспечение финансовой устойчивости связано с эффективной системой финансовых резервов. Это - внутрипроизводствен-

ные и производственные фонды, создаваемые за счет прибыли предприятий, инвестиционные резервные фонды, которые формируются на корпоративной основе для финансирования инвестиционных программ.

В табл. 1 обобщены основные мероприятия по усовершенствованию элементов экономического механизма, которые необходимо обеспечить на государственном уровне.

**Таблица 1. Направления усовершенствования элементов макроэкономической составляющей экономического механизма сельскохозяйственных предприятий**

Элементы экономического механизма	Предлагаемые мероприятия
Кредитование	Расширение кредитной базы до 60% суммы затрат сельскохозяйственных предприятий. Обеспечение доступности кредитов для всех хозяйств, независимо от их финансовой устойчивости, на основе залоговой базы.
Налогообложение	Предоставление льгот при налогообложении хозяйств, осуществляющих инновационную деятельность. Сокращение количества налогов, упрощение системы их расчета. Предоставление налоговых каникул неплатежеспособным хозяйствующим субъектам.
Финансирование	Выделение на развитие агропромышленного комплекса не менее 6% расходной части бюджета (из опыта развитых стран в соответствии с вкладом аграрного сектора в формирование валового внутреннего продукта страны). Выплата субсидий с учетом эффективности хозяйствования и применение повышающего коэффициента за увеличение рентабельности производства.
Страхование	Применение дифференцированных страховых ставок в зависимости от вида и уровня страхования. Обязательное страхование посевов сельскохозяйственных культур в зонах неустойчивого земледелия. Выплата субсидий на компенсацию части расходов по страхованию.
Ценообразование	Выделение субсидий на поддержку уровня цен, который обеспечивал бы товаропроизводителям возможность осуществлять расширенное воспроизводство.

**Таблица 2. Основные направления усовершенствования микроэкономической составляющей экономического механизма сельскохозяйственных предприятий**

Элементы экономического механизма	Предлагаемые мероприятия
Оптимизация организационно - производственной структуры предприятия	Предусматривается такое изменение соотношения в структуре товарной продукции, которая дает максимально возможную для данного предприятия экономическую эффективность. Ключевые моменты работы по усовершенствованию организационно-производственной структуры: – оценка экономической эффективности основных видов деятельности, разработка предложений по её повышению; – составление бизнес - плана; – оптимизация размеров землепользования, состава основных и оборотных средств.
Оптимизация размеров трудовых коллективов	Для обеспечения своевременного и бесперебойного выполнения всех технологических операций необходимо формировать трудовые коллективы оптимальных размеров. При этом должны соблюдаться основные принципы их организации в сельскохозяйственных организациях, предоставляться полная самостоятельность в решении производственных вопросов.
Усовершенствование учета, контроля и планирования производства	На основе организационно-производственной структуры разрабатываются планы производственно-финансовой деятельности подразделений и предприятия в целом: объем производства продукции, лимиты затрат по нормативам потребности. Применение прогрессивных систем учета затрат.
Усовершенствование внутривозрастных отношений	На основе анализа комплекса действующих внутривозрастных отношений разрабатывается положение о производственно - экономических отношениях подразделений между собой и с администрацией. Заключение договоров подразделений друг с другом и с администрацией; разработка должностных инструкций работников.
Ответственность работников за невыполнение трудовых и договорных обязательств	Ответственность работников должна регулироваться трудовым законодательством. Основными видами ответственности работников является: дисциплинарная; материальная.
Материальное стимулирование работников	Проводится с целью усиления материальной заинтересованности в конечных результатах производства. Разрабатываются прогрессивные системы оплаты труда, системы поощрительных выплат и премирования, которые отражаются в коллективном договоре и положении про оплату труда.

Государственная поддержка будет эффективна в том случае, если будет рационально сформирован организационно - экономический механизм в сельскохозяйственных формированиях, которым эта поддержка предоставляется. Там, где внутрихозяйственный механизм сформирован научно обоснованно, способен эффективно использовать возможности внешнего влияния, позитивное взаимодействие господдержки и внутрихозяйственного организационно-

экономического механизма дает синергетический эффект.

**Выводы.** Таким образом, обеспечение эффективного функционирования экономического механизма сельскохозяйственных предприятий – это комплексная проблема, решение которой предполагает разработку междисциплинарных методологических аспектов выбора эффективной стратегии устойчивого, динамичного развития сельскохозяйственных предприятий.

### **Библиография:**

1. Амбросов В. Механизмы эффективного функционирования агроформирований / В. Амбросов, Т. Маренич // Экономика Украины. – 2006. – № 6. – С. 60-66.
2. Грещак М.Г. Внутренний экономический механизм предприятия: Учеб. пособие / М.Г.Грещак, А.Н. Гребешкова, А.С. Коцюба и др. // Под ред. М.Грещак. – М.: Финансы, 2001. – 228 с.
3. Дикань В.Л. Экономический механизм предприятия / В.Л. Дикань, И.М Писаревский. Учебное пособие, Харьков: ХФУ «Транспорт Украины», 2002. – 128 с.
4. Кошкалда И.В. Внутренний экономический механизм предприятий: Конспект лекций / Кошкалда И.В. и др. Харьковский нац. аграрный университет им. В.В. Докучаева. – Х., 2008. – 188 с.
5. Официальный сайт Государственной службы статистики Украины. [Электронный ресурс]. – Режим досту-па: [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua).
6. Саблук П.Т. Экономический механизм АПК в рыночной системе хозяйствования / П.Т. Саблук // Экономика АПК. – 2007. – №2. – С. 3-10.
7. Саенко Г.В. Развитие экономического механизма агропромышленного производства / Г.В. Саенко, И.М. Дмитриевская // Экономика. Менеджмент. Предпринимательство. – 2005. – №13. – С. 45-49.