

Natalia Podraza-Majewska

Procedura wyboru członków zarządu oraz wyłaniania delegatów polskich związków sportowych¹

Procedure for the election of members of the management board and the election of delegates of Polish sports associations

The term of office of the authorities of a Polish sports association may not be longer than 4 years, and the function of the president of the association's management board may be held for no more than two consecutive terms. The Act on Sport also sets out a catalogue of prohibitions and restrictions aimed at persons holding positions on the association's management board. Recommendations and guidelines on the procedure for the election of the bodies of Polish sports associations, including the election of delegates, are set out in the "Code of Good Governance for Polish Sports Associations", developed by the Ministry of Sport and Tourism.

Keywords: sport, sports associations, management

Kadencja władz polskiego związku sportowego nie może być dłuższa niż 4 lata, a funkcję prezesa zarządu związku można pełnić nie dłużej niż przez dwie następujące po sobie kadencje. Ustawa o sporcie określa także katalog zakazów i ograniczeń, skierowanych do osób pełniących funkcje w zarządzie związku. Zalecenia i wytyczne dotyczące procedury wyboru organów polskich związków sportowych, w tym wyłaniania delegatów, określa „Kodeks dobrego zarządzania dla polskich związków sportowych” opracowany przez Ministerstwo Sportu i Turystyki.

Słowa kluczowe: sport, związki sportowe, zarząd

Doktorantka ■

Uniwersytet Warszawski, Wydział Prawa i Administracji, WARSZAWA, POLSKA ■

natalia.podraza@sejm.gov.pl ■ <https://orcid.org/0000-0001-9817-7696>

Przedmiot opinii

Przedmiotem opinii jest przedstawienie rozwiązań prawnych i proceduralnych w zakresie procesu wyborczego w narodowej federacji sportowej oraz podanie informacji, czy w polskim systemie wyborczym są przepisy, które regulują liczbę kobiet i mężczyzn.

W opinii uwzględniono przepisy następujących aktów prawnych obowiązujących w dniu jej sporządzenia:

¹ *Opinia prawna dotycząca procedury wyboru członków zarządu oraz wyłaniania delegatów polskich związków sportowych* sporządzona 29 listopada 2022 r. na zlecenie posła Klubu Parlamentarnego Platforma Obywatelska – Koalicja Obywatelska; BAS-WAP-2005/22.

- ustawy z 25 czerwca 2010 r. o sporcie, t.j. Dz.U. 2022, poz. 1599, ze zm.; dalej: ustawa o sporcie lub u.s.,
- ustawy z 7 kwietnia 1989 r. – Prawo o stowarzyszeniach, t.j. Dz.U. 2020, poz. 2261; dalej: ustawa – Prawo o stowarzyszeniach lub p.o.s.

Uzasadnienie opinii

Na wstępie należy wskazać, że z punktu widzenia relacji międzynarodowych polskie związki sportowe są traktowane jako narodowe federacje sportowe (ang. *national federations*). Określenie narodowe federacje sportowe stosuje się wobec organizacji kontrolujących rozgrywki sportowe w danym sporcie, odpowiedzialne za promocję tego sportu oraz administrowanie nim w konkretnym kraju². W związku z tym opinia odnosi się do regulacji w zakresie procedury wyboru członków zarządu oraz wyłaniania delegatów w polskich związkach sportowych.

Zgodnie z art. 7 ust. 1 u.s. w celu organizowania i prowadzenia współzawodnictwa w danym sporcie może być utworzony polski związek sportowy. W literaturze przedmiotu uznaje się, że polskie związki sportowe mają nadrzędną pozycję w strukturze organizacyjnej sportu³. Utworzenie polskiego związku sportowego możliwe jest wyłącznie przez związek sportowy, za zgodą wyrażoną przez ministra właściwego do spraw kultury fizycznej (art. 7 ust. 2 u.s.). Co za tym idzie, bez uzyskania zgody ministra założenie polskiego związku sportowego nie będzie możliwe. Do wniosku o wyrażenie zgody na utworzenie polskiego związku sportowego dołącza się⁴:

- projekt statutu polskiego związku sportowego,
- szczegółowy opis sportu, w którym związek zamierza organizować i prowadzić współzawodnictwo, wraz z dokładną informacją o warunkach jego uprawiania oraz regułach i systemie współzawodnictwa w tym sporcie,
- zaświadczenie o przynależności do międzynarodowej federacji sportowej działającej w sporcie olimpijskim lub paraolimpijskim lub innej uznanej przez Międzynarodowy Komitet Olimpijski albo ujętej w wykazie ministra ds. kultury fizycznej.

Jeżeli wnioskodawca nie przedłoży wymienionych wyżej dokumentów lub gdy postanowienia przedstawionego projektu statutu są niezgodne z przepisami prawa (w szczególności naruszają wymagania określone w ustawie), minister właściwy do spraw kultury fizycznej odmawia wyrażenia zgody na utworzenie polskiego związku sportowego (art. 11 ust. 3 u.s.).

² E.J. Krześniak, *Ustawa o sporcie. Komentarz*, Warszawa 2020, komentarz do art. 7.

³ *Ibidem*.

⁴ Zasady udzielenia zgody na utworzenie polskiego związku sportowego oraz wymogi, jakie muszą być spełnione, reguluje art. 11 u.s.

Należy zauważyć, że przepisy ustawy o sporcie nie określają szczegółowych wymagań dotyczących tego, co powinien określać statut polskiego związku sportowego. Niemniej zgodnie z dyspozycją przepisu art. 7 ust. 3 u.s.: „W sprawach nieuregulowanych w ustawie do polskiego związku sportowego stosuje się odpowiednio przepisy ustawy – Prawo o stowarzyszeniach”. Uznaje się, że: „Odpowiednie stosowanie przepisów Prawa o stowarzyszeniach do polskich związków sportowych oznacza, że stosując przepisy tej ostatniej ustawy, powinniśmy brać pod uwagę swoisty charakter polskich związków sportowych, a stosowane przepisy Prawa o stowarzyszeniach mogą podlegać modyfikacji odpowiednio do potrzeb i odrębności dziedziny uregulowanej w ustawie o sporcie”⁵.

Zgodnie z art. 10 ust. 1 p.o.s. statut powinien określać między innymi sposób nabywania i utraty członkostwa, przyczyny utraty członkostwa oraz prawa i obowiązki członków, a także władze stowarzyszenia, tryb dokonywania ich wyboru, uzupełniania składu oraz ich kompetencje. Według art. 11 ust. 1 p.o.s. najwyższą władzą stowarzyszenia jest walne zebranie członków. W sprawach, w których statut nie określa właściwości władz stowarzyszenia, podejmowanie uchwał należy do walnego zebrania członków. Wyłączną kompetencją walnego zebrania członków jest wybór członków zarządu⁶.

Przepisy ustawy – Prawo o stowarzyszeniach określają, że statut może przewidywać zamiast walnego zebrania członków zebranie delegatów lub zastąpienie walnego zebrania członków zebraniem delegatów, jeżeli liczba członków przekroczy określoną w statucie wielkość. W takich wypadkach statut określa zasady wyboru delegatów i czas trwania ich kadencji (art. 11 ust. 2 p.o.s.). Wskazuje się, że „[r]ozwiązanie takie podyktowane jest względami praktycznymi, w dużych stowarzyszeniach zwołanie walnego zebrania członków byłoby często niemożliwe”⁷. Ponadto stowarzyszenie jest obowiązane mieć zarząd i organ kontroli wewnętrznej (art. 11 ust. 3 p.o.s.). Zarząd stanowi zatem obligatoryjny organ, wchodzący w skład władz stowarzyszenia.

Mając zatem na względzie odpowiednie stosowanie przepisów ustawy – Prawo o stowarzyszeniach do polskich związków sportowych (a w szczególności przywołany wyżej art. 10 i 11 p.o.s.), należy wskazać, że kwestie dotyczące procedury wyboru członków zarządu określa statut danego polskiego związku sportowego, który zgodnie z art. 21 u.s. zatwierdzany jest przez ministra właściwego do spraw kultury fizycznej. Analogicznie statut polskiego związku sportowego może przewidywać zebranie delegatów i w takim wypadku powinien określać zasady wyboru delegatów oraz czas trwania ich kadencji.

Przepisy ustawy o sporcie regulują kwestię kadencji władz polskich związków sportowych. Treść art. 9 ust. 1 i ust. 2 u.s. określa, że kadencja władz polskiego

⁵ E.J. Krześniak, *Ustawa o sporcie*, op. cit.

⁶ P. Suski, *Stowarzyszenia i fundacje*, Warszawa 2018.

⁷ *Ibidem*.

związku sportowego nie może być dłuższa niż 4 lata, a funkcję prezesa zarządu polskiego związku sportowego można pełnić nie dłużej niż przez dwie następujące po sobie kadencje. Wskazuje się, że ustawowy maksymalny czas trwania kadencji władz polskiego związku sportowego dotyczy wszystkich władz związku – a więc zarówno zarządu, komisji rewizyjnej oraz innych komisji, o ile zgodnie z postanowieniami statutu takie zostały powołane⁸.

Ustawa o sporcie określa także katalog zakazów i ograniczeń, skierowanych do osób pełniących funkcje w zarządzie polskiego związku sportowego. Zgodnie z art. 9 ust. 3 u.s. członek zarządu polskiego związku sportowego nie może:

„1) łączyć tej funkcji z funkcją w innych władzach tego związku, z wyjątkiem pełnienia funkcji delegata na walne zebranie członków albo delegatów polskiego związku sportowego zwołane dla wyboru władz tego związku;

2) być osobą prowadzącą działalność gospodarczą związaną z realizacją przez ten związek jego zadań statutowych;

2a) posiadać w spółkach prawa handlowego prowadzących działalność gospodarczą związaną z realizacją przez ten związek jego zadań statutowych akcji lub udziałów;

2b) być współnikiem spółki osobowej prawa handlowego prowadzącej działalność gospodarczą związaną z realizacją przez ten związek jego zadań statutowych;

3) być osobą, która była skazana prawomocnym wyrokiem za umyślne przestępstwo lub umyślne przestępstwo skarbowe ścigane z oskarżenia publicznego;

4) łączyć tej funkcji z pracą na rzecz ministerstwa zapewniającego obsługę ministra właściwego do spraw kultury fizycznej w ramach stosunku pracy albo na podstawie umowy cywilnoprawnej;

5) łączyć tej funkcji z funkcją trenera kadry narodowej lub funkcją pełnioną w sztabie szkoleniowym kadry narodowej w tym samym sporcie;

6) być członkiem organu, prokurentem lub pełnomocnikiem podmiotu świadczącego na rzecz polskiego związku sportowego usługi, dostawy lub roboty budowlane, w tym usługi sponsoringu finansowego lub rzeczowego;

7) być osobą najbliższą, w rozumieniu art. 115 § 11 ustawy z dnia 6 czerwca 1997 r. – Kodeks karny (Dz. U. z 2022 r. poz. 1138), dla osoby prowadzącej działalność gospodarczą polegającą na świadczeniu na rzecz polskiego związku sportowego usług, dostaw lub robót budowlanych, w tym usług sponsoringu finansowego lub rzeczowego;

8) być osobą najbliższą, w rozumieniu art. 115 § 11 ustawy z dnia 6 czerwca 1997 r. – Kodeks karny, dla osoby:

a) posiadającej w spółkach prawa handlowego akcje lub udziały,

b) będącej współnikiem spółki osobowej prawa handlowego,

c) będącej członkiem organu, prokurentem lub pełnomocnikiem w innym podmiocie prowadzącym działalność gospodarczą

⁸ E.J. Krześniak, *Ustawa o sporcie, op. cit.*, komentarz do art. 9.

– jeżeli działalność gospodarcza prowadzona przez te podmioty polega na świadczeniu na rzecz polskiego związku sportowego usług, dostaw lub robót budowlanych, w tym usług sponsoringu finansowego lub rzeczowego;

9) być osobą, która była pracownikiem, funkcjonariuszem lub żołnierzem organów bezpieczeństwa państwa, o których mowa w art. 5 ustawy z dnia 18 grudnia 1998 r. o Instytucie Pamięci Narodowej – Komisji Ścigania Zbrodni przeciwko Narodowi Polskiemu (Dz. U. z 2019 r. poz. 1882), w okresie od dnia 22 lipca 1944 r. do dnia 31 lipca 1990 r.;

10) być osobą, która była karana dyscyplinarnie za doping w sporcie w wymiarze jednostkowym większym niż 24 miesiące dyskwalifikacji”.

Przepisy ustawy o sporcie przewidują jednocześnie, że jeżeli osoba obejmująca funkcję członka zarządu polskiego związku sportowego w dniu wyboru:

„1) prowadzi działalność gospodarczą związaną z realizacją przez ten związek jego zadań statutowych;

2) posiada akcje lub udziały w spółkach prawa handlowego prowadzących działalność gospodarczą związaną z realizacją przez ten związek jego zadań statutowych;

3) jest współnikiem spółki osobowej prawa handlowego prowadzącej działalność gospodarczą związaną z realizacją przez ten związek jego zadań statutowych;

4) wykonuje pracę na rzecz ministerstwa zapewniającego obsługę ministra właściwego do spraw kultury fizycznej,

5) pełni funkcję trenera kadry narodowej lub funkcję w sztabie szkoleniowym kadry narodowej w tym samym sporcie,

6) jest członkiem organu, prokurentem lub pełnomocnikiem podmiotu świadczącego na rzecz polskiego związku sportowego usługi, dostawy lub roboty budowlane, w tym usługi sponsoringu finansowego lub rzeczowego

– obowiązana ona będzie w terminie 30 dni od dnia objęcia funkcji członka zarządu zaprzestać prowadzenia ww. działalności gospodarczej, zbyć akcje lub udziały, wystąpić ze spółki, rozwiązać umowę lub zrezygnować z pełnionych funkcji” (art. 9 ust. 4 u.s.).

Podobnie, jeżeli osoba obejmująca funkcję członka zarządu polskiego związku sportowego w dniu wyboru jest osobą najbliższą, w rozumieniu art. 115 § 11 ustawy z 6 czerwca 1997 r. – Kodeks karny⁹, dla osoby, o której mowa w wyżej przywołanym art. 9 ust. 3 pkt 7 i 8 u.s., jest obowiązana w terminie 30 dni od dnia objęcia funkcji zrezygnować z tej funkcji, chyba że jej osoba najbliższa odpowiednio zaprzestanie prowadzenia działalności gospodarczej, zbędnie akcje lub udziały, wystąpi ze spółki lub rozwiąże umowę albo przestanie być członkiem organu, prokurentem lub pełnomocnikiem (art. 9 ust. 4a u.s.).

⁹ Zgodnie z tym przepisem osobą najbliższą jest małżonek, wstępny, zstępny, rodzeństwo, powinowaty w tej samej linii lub stopniu, osoba pozostająca w stosunku przysposobienia oraz jej małżonek, a także osoba pozostająca we wspólnym pożyciu.

Sankcją związaną z niewypełnieniem wyżej wymienionych obowiązków jest odwołanie członka zarządu polskiego związku sportowego przez walne zgromadzenie członków albo delegatów polskiego związku sportowego. Odwołanie członka zarządu następuje niezwłocznie, nie później jednak niż przed upływem 3 miesięcy od bezskutecznego upływu terminu (art. 9 ust. 5 u.s.).

Należy także odnotować, że Ministerstwo Sportu i Turystyki opracowało „Kodeks dobrego zarządzania dla polskich związków sportowych” (dalej: Kodeks), stanowiący usystematyzowany zbiór wytycznych adresowanych do polskich związków sportowych. Kodeks jest narzędziem pozalegisłacyjnym. Wskazuje się, że „[j]est to raczej rodzaj podręcznika, katalogu zaleceń i dobrych praktyk, który może być użyteczny dla zarządów chcących reformować swoją organizację”¹⁰. Kodeks dobrego zarządzania zawiera ponad 180 zasad i wytycznych, odnoszących się do 12 obszarów tematycznych. W Kodeksie wskazano, że jest on oparty na „idei zbliżonej do koncepcji «umowy społecznej», której stronami są polskie związki sportowe oraz Ministerstwo Sportu i Turystyki. Polskie związki sportowe, sięgając po środki publiczne, nie tylko muszą spełniać określone w Kodeksie standardy minimalne w zakresie dobrego zarządzania, ale też godzą się na to, że w przyszłości dążyć będą do podnoszenia tych standardów, w tym takich, które w dokumencie określone zostały jako zalecenia. Mechanizmem wiążącym przestrzeganie wytycznych Kodeksu z dofinansowaniem realizacji przez polskie związki sportowe zadań publicznych będą odpowiednie, statuujące te zadania programy MSiT [Ministerstwa Sportu i Turystyki – dopisek N.P.]”¹¹.

Obszar 1 Kodeksu poświęcony został tematyce „Organizacji i kompetencji organów”. W obszarze tym wskazano, że „[w]łaściwa organizacja struktury i działań PZS jest punktem wyjścia do efektywnego zarządzania sprawami danego sportu. Kluczowym elementem struktury organizacji są wyodrębnione organy i ich kompetencje, a także powiązania między nimi. Kompetencje poszczególnych organów powinny zapewniać skuteczne kierowanie związkiem, poprzez optymalizację procesów decyzyjnych, zapewnienie kontroli i przejrzystości ich działań”¹². W odniesieniu do zarządów polskich związków sportowych uznano natomiast, że „[z]akres kompetencji poszczególnych członków zarządu powinien być jasno określony. Wzmacnia to poczucie odpowiedzialności za sprawowaną funkcję, a także zwiększa mechanizm kontroli, choćby ze strony innych członków zarządu. Ważne jest także zapewnienie różnorodności wśród osób znajdujących się w zarządzie związku, tak aby jak najpełniej reprezentowały one środowisko sportowe. Zwiększa to jakość podejmowanych decyzji, a także zapewnia optymalny

¹⁰ <https://www.gov.pl/web/sport/kodeks-dobrego-zarzadzania-dla-pzs> [dostęp 11 listopada 2022 r.].

¹¹ *Ibidem*, s. 18.

¹² *Ibidem*, s. 35.

zestaw kompetencji do rozstrzygnięcia w sprawach, które należą do właściwości tego organu”¹³.

Należy odnotować, że wytyczne określone w Kodeksie podzielone zostały na trzy kategorie, tj. „wytyczne bezwzględnie wiążące”¹⁴, „wytyczne wiążące pod pewnymi warunkami”¹⁵ oraz „wytyczne niewiążące”, czyli tzw. „zalecenia i dobre praktyki”¹⁶.

W odniesieniu do kwestii procedury wyboru członków zarządu oraz procedury wyłaniania delegatów w polskich związkach sportowych w Kodeksie podano następujące wytyczne o charakterze bezwzględnie wiążącym:

- określenie w statucie zasad wyboru delegatów na walne zgromadzenie i czasu trwania ich mandatu, jeżeli w danym związku członków na walnym zgromadzeniu reprezentują delegaci (wytyczna 1B7),
- określenie w statucie zasad wyboru członków poszczególnych organów (wytyczna 1B8),
- wprowadzenie w statucie zasady tajności głosowania w trakcie wyboru członków poszczególnych organów polskiego związku sportowego (wytyczna 1B9). W komentarzu do wytycznej wskazano, że: „Powodem takiej wytycznej jest potrzeba zabezpieczenia prawidłowego przebiegu wyborów do poszczególnych organów polskich związków sportowych. Istnieje uzasadniona obawa, że jawność głosowania w wyborach może sprzyjać próbom nieuprawnionego wpływania na ich wynik”,
- określenie w statucie długości kadencji organów polskiego związku sportowego (wytyczna 1B11) oraz wskazanie, że kadencja władz polskiego związku sportowego nie może być dłuższa niż 4 lata (wytyczna 1B12),
- określenie w statucie maksymalnej liczby członków zarządu (wytyczna 1B13). W komentarzu do wytycznej wskazano, że: „Polskie związki sportowe, określając maksymalną liczbę członków zarządu, powinny się kierować wytyczną 1Z2, tak by liczba ta była dostosowana do «wielkości» związku oraz jego po-

¹³ *Ibidem*.

¹⁴ Zgodnie z Kodeksem (s. 22) w tej kategorii zawierają się także wytyczne „wynikające z przepisów powszechnie obowiązującego prawa. Mają one zastosowanie do każdego polskiego związku sportowego”.

¹⁵ „Należą do nich m.in. takie:

– które mają zastosowanie tylko do niektórych PZS (otrzymujących wyższą wartość dotacji, której kwotę określa się dla każdej wytycznej, posiadających odpowiednio liczebny zarząd itd.); – których stosowanie uzależnione jest od wystąpienia pewnej okoliczności lub od posiadania przez polskie związki sportowe określonej cechy (np. posiadanie terenowych jednostek organizacyjnych czy działalność w sporcie olimpijskim)”, Kodeks, *op. cit.*, s. 22.

¹⁶ Zgodnie z Kodeksem przebiegają formę zaleceń, które stanowią dla Polskich Związków Sportowych jedynie przykłady dobrych praktyk i które na dzień „wejścia w życie” Kodeksu nie wpływają na dofinansowanie zadań zleczanych związkom przez Ministerstwo Sportu i Turystyki, *ibidem*.

trzeb, a także by mogła sprzyjać efektywności procesu decyzyjnego (zbyt duży zarząd może utrudniać podejmowanie decyzji)”

- określenie w statucie liczby dopuszczalnych kadencji prezesa, jednak nie więcej niż dwie następujące po sobie (wytyczna 1B14),
- określenie w statucie, z jakim wyprzedzeniem członkowie polskiego związku sportowego powinni być powiadamiani o terminie wyborczego walnego zgromadzenia członków lub delegatów (wytyczna 1B16),
- określenie w statucie przesłanek oraz trybu utraty/pozbawienia członkostwa w organach polskiego związku sportowego (wytyczna 1B19). W komentarzu do wytycznej wskazano, że: „Przesłanki powinny być, na ile to możliwe, zobiektywizowane. Do przesłanek tego rodzaju powinno należeć naruszenie obowiązków członka organu, zdefiniowanych w statucie lub regulaminach wewnętrznych związku. W przypadku inicjatywy pozbawienia członkostwa, przyjęty tryb powinien zapewnić stronie czas na zapoznanie się z zarzutami oraz przygotowanie stanowiska w tej sprawie, a następnie jego zaprezentowanie. Członek organu polskiego związku sportowego powinien mieć też prawo odwołania się od tego rodzaju decyzji”.

W kwestii procedury wyboru członków zarządu oraz procedury wyłaniania delegatów w polskich związkach sportowych w Kodeksie określono następujące zalecenia i dobre praktyki:

- informacje dotyczące kandydatów do władz polskiego związku sportowego wraz z opisem ich wykształcenia, doświadczenia zawodowego oraz dotychczasowej działalności w związku, a także wizji tych kandydatów funkcjonowania polskiego związku sportowego, powinny być przekazywane członkom polskiego związku sportowego z odpowiednim wyprzedzeniem przed terminem walnego zgromadzenia członków lub delegatów (zalecenie 1Z1),
- wielkość organów polskiego związku sportowego powinna być dostosowana do rzeczywistych potrzeb i wielkości samego związku (zalecenie 1Z2),
- w przypadku polskich związków sportowych, które prowadzą i organizują również współzawodnictwo sportowe osób niepełnosprawnych, przynajmniej jeden członek zarządu powinien reprezentować środowisko osób niepełnosprawnych w danym sporcie (zalecenie 1Z4),
- co najmniej jeden członek zarządu powinien się rekrutować spoza środowiska sportowego. Powinni to być niezależni eksperci, dysponujący wiedzą i doświadczeniem z takich obszarów, jak prawo, finanse, zarządzanie czy fundusze europejskie (zalecenie 1Z6).

Należy odnotować, że zalecenie 1Z3 wskazuje, że kobiety powinny stanowić co najmniej 10% składu zarządu wówczas, gdy w kadrach narodowych prowadzonych przez dany polski związek sportowy znajduje się więcej niż 30% kobiet oraz co najmniej 30% wtedy, gdy w kadrach narodowych jest więcej niż 50% kobiet. W Kodeksie wskazano również, że „kluczowe w kontekście uczciwości w sporcie jest zwalczanie zagrażających jej negatywnych zjawisk, takich jak doping,

korupcja czy dyskryminacja”¹⁷ oraz, że „[p]olski związek sportowy powinien przyjąć rozwiązania, zarówno prawne, jak i programowe, służące zapobieganiu oraz zwalczaniu dyskryminacji w sporcie. Powinno to znaleźć odzwierciedlenie w dokumentach strategicznych związku, w jego działaniach edukacyjnych, jak i w praktyce realizacji odpowiedzialności dyscyplinarnej”¹⁸.

Podsumowanie

- Przepisy ustawy o sporcie stanowią, że kadencja władz polskiego związku sportowego nie może być dłuższa niż 4 lata, a funkcję prezesa zarządu polskiego związku sportowego można pełnić nie dłużej niż przez dwie następujące po sobie kadencje. Ustawa o sporcie określa także katalog zakazów i ograniczeń, skierowanych do osób pełniących funkcje w zarządzie polskiego związku sportowego.
- Kwestie dotyczące procedury wyboru członków zarządu określa statut danego polskiego związku sportowego, który zatwierdzany jest przez ministra właściwego do spraw kultury fizycznej.
- Statut może przewidywać zamiast walnego zgromadzenia członków zebranie delegatów lub zastąpienie walnego zebrania członków zebraniem delegatów, jeżeli liczba członków przekroczy określoną w statucie wielkość. W takich wypadkach statut określa zasady wyboru delegatów i czas trwania ich kadencji.
- Zalecenia i wytyczne dotyczące procedury wyboru organów polskich związków sportowych (w tym wyboru członków zarządu oraz wyłaniania delegatów) określone zostały w „Kodeksie dobrego zarządzania dla polskich związków sportowych”, opracowanym przez Ministerstwo Sportu i Turystyki. Kodeks jest narzędziem pozalegisłacyjnym.
- „Kodeks dobrego zarządzania dla polskich związków sportowych” w zaleceniu 1Z3 wskazuje, że kobiety powinny stanowić co najmniej 10% składu zarządu, jeśli w kadrach narodowych prowadzonych przez dany polski związek sportowy znajduje się więcej niż 30% kobiet, oraz co najmniej 30%, gdy w kadrach narodowych jest więcej niż 50% kobiet.

Bibliografia

Akty prawne

■ Prawo krajowe

Ustawa z 7 kwietnia 1989 r. – Prawo o stowarzyszeniach, t.j. Dz.U. 2020, poz. 2261.

¹⁷ *Ibidem*, s. 35.

¹⁸ *Ibidem*.

Ustawa z 6 czerwca 1997 r. – Kodeks karny, t.j. Dz.U. 2022, poz. 1138, ze zm.

Ustawa z 18 grudnia 1998 r. o Instytucie Pamięci Narodowej – Komisji Ścigania Zbrodni przeciwko Narodowi Polskiemu, t.j. Dz.U. 2021, poz. 177.

Ustawa z 25 czerwca 2010 r. o sporcie, t.j. Dz.U. 2022, poz. 1599.

Literatura

Krześniak E.J., *Ustawa o sporcie. Komentarz*, Warszawa 2020.

Suski P., *Stowarzyszenia i fundacje*, Warszawa 2018.

Inne

Kodeks dobrego zarządzania dla polskich związków sportowych, <https://www.gov.pl/web/sport/kodeks-dobrego-zarzadzania-dla-pzs>.