

Małgorzata Michałowska-Maksimczyk

ORCID: 0009-0009-4137-095X

Akademia im. Jakuba z Paradyża w Gorzowie Wielkopolskim

Waldemar Kaak

ORCID: 0000-0002-8210-5687

Akademia im. Jakuba z Paradyża w Gorzowie Wielkopolskim

Powszechność kryzysu, a zarządzanie kryzysowe w Policji – ćwiczenia WOLF-RAM-23 jako przykład doskonalenia technik zarządzania kryzysowego

Streszczenie

Kryzys doświadcza ludzkość od samego początku jej istnienia, dzieje się to w różnych sytuacjach; politycznych, społecznych czy dotyczących cyberbezpieczeństwa.

Aktualny, najbardziej powszechny przykład kryzysu to pandemia COVID-19, która spowodowała, że pojęcie kryzysu należało zdefiniować nie tylko na płaszczyźnie bezpieczeństwa obywateli, ale również na płaszczyźnie pewności i ciągłości umów czy funkcjonowania pracowników w zakładzie pracy. To jeden z argumentów do postawienia tezy, że kryzys ma swoje skutki w wielu sferach życia i może przybierać różne wymiary.

W niniejszym artykule opisano horyzontalnie definicje kryzysu, wskazano przykłady sytuacji kryzysowych oraz położono nacisk na rolę instytucji Policji w kryzysie.

Słowa kluczowe: kryzys, Policja, zarządzanie w kryzysie, pandemia, cyberbezpieczeństwo

1. Ujęcie globalne pojęcia kryzysu

W Polsce, jak i w innych krajach zdarzają się różnorodne sytuacje kryzysowe, które wymagają natychmiastowej reakcji i koordynacji działań w celu ochrony bezpieczeństwa i dobra społeczeństwa.

Dla przykładu można wskazać katastrofę lotniczą z 2010 roku w Smoleńsku. Samolotem podróżowała polska delegacja na czele z Prezydentem Lechem Kaczyńskim. W wyniku wypadku zginęło 96 osób. Kolejno, Polska, ze względu na swoje położenie geograficzne, narażona jest na powodzie, które mogą powodować znaczne straty materialne i ludzkie. Ostatnia z większych powodzi miała miejsce

w maju 2010 roku i swoim zasięgiem dotknęła wiele regionów kraju (zwłaszcza północną i zachodnią Polskę)¹. W wyniku powodzi setki osób zostało ewakuowanych, a znaczna część infrastruktury została zniszczona. W przeszłości, w naszym kraju wystąpiły okresy znacznego deficytu wody, które wpływały negatywnie na rolnictwo i zaopatrzenie w wodę pitną. W 2015 roku Polskę dotknęła jedna z najpoważniejszych susz w ostatnich latach, co wpłynęło na obniżenie plonów i trudności w zapewnieniu dostępu do wody².

Następnie, pandemia COVID-19 spowodowała ogólnokrajowy stan zagrożenia epidemiologicznego w 2020 roku, a ustał on dopiero w lipcu 2023 roku. Podjęto szereg działań w celu ochrony zdrowia publicznego, takich jak: wprowadzenie obostrzeń, wprowadzenie zakazu zgromadzeń, kwarantanny oraz ograniczenia w funkcjonowaniu wielu branż. Pandemia wywołała trudne wyzwania zarówno w obszarze zdrowia, jak i gospodarki.

Polska, podobnie jak inne kraje europejskie, nie jest wolna od zagrożeń terrorystycznych. Choć incydenty takie są rzadkie, to jednak w przeszłości zdarzały się próby takich ataków. Na przykład w 2012 roku w Warszawie doszło do nieudanego zamachu bombowego w czasie meczu piłkarskiego³.

Są to jedne z nielicznych przykładów, gdzie nasuwa się wniosek, iż bez wsparcia Straży Pożarnej, Policji czy służb medycznych skutki tych wyzwań mogłyby być bardziej dotkliwe dla społeczeństwa.

W przypadku każdej sytuacji kryzysowej, kluczowym elementem jest szybka i skoordynowana reakcja władz, służb ratunkowych oraz zaangażowanie społeczeństwa. Takie wydarzenia wywołują ogromne wyzwania, ale także demonstrują siłę solidarności i zdolność do wspólnego działania w celu przeciwdziałania zagrożeniom.

¹ [https://pl.wikipedia.org/wiki/Pow%C3%B3d%C5%BA_w_Europie_%C5%9Arodkowej_\(2010\)](https://pl.wikipedia.org/wiki/Pow%C3%B3d%C5%BA_w_Europie_%C5%9Arodkowej_(2010)) [dostęp: 20.07.2023].

² <http://www.igik.edu.pl/pl/a/susza-rolnicza-2015> [dostęp:20.07.2023].

³ <https://ochrona-bezpieczenstwo.pl/bezpieczenstwo-publiczne/terroryzm/806-zamachy-bombowe-na-terenach-obiektow-sportowych-przygotowania-do-euro-2012-w-kontekście-bezpieczenstwa-pirotechnicznego-budowy-stadionu-narodowego-w-warszawie> oraz <https://www.wspol.edu.pl/kwartalnikpolicja/index.php/2011/46-policja-12011/164-infrastruktura-krytyczna-podczas-uefa-euro-2012-groba-zamachu-terrorystycznego-realna-czy-fikcyjna> [dostęp:20.07.2023].

Przechodząc do definicji kryzysu, można go określić jako trudną, nieoczekiwaną i wymagającą natychmiastowej reakcji sytuację, która powoduje poważne zagrożenie lub destabilizację w funkcjonowaniu, bezpieczeństwie lub dobrobycie jednostki, społeczności, organizacji czy państwa⁴. Kryzysy mogą mieć różne przyczyny: zdarzenia naturalne, wypadki, awarie techniczne, konflikty, choroby, kryzysy finansowe czy terroryzm.

Charakterystyczne cechy kryzysu to:

1. Nagłość i nieprzewidywalność: Kryzysy zazwyczaj nadejdą niespodziewanie i nie dają czasu na pełne przygotowanie.
2. Wysoki poziom zagrożenia: Sytuacje kryzysowe stanowią poważne zagrożenie dla życia, zdrowia, bezpieczeństwa czy mienia.
3. Potrzeba szybkiej reakcji: W sytuacjach kryzysowych konieczne jest szybkie i zdecydowane działanie, aby zminimalizować straty i skutki.
4. Wpływ na stabilność: Kryzysy mogą powodować destabilizację normalnego funkcjonowania, co wymaga skoordynowanych działań w celu przywrócenia stabilności.
5. Wpływ na społeczność: Kryzysy mogą mieć wpływ na emocje, zdrowie psychiczne i ogólny stan społeczności, stwarzając dodatkowe wyzwania dla psychospołecznej odporności⁵.

W takich sytuacjach kluczowe jest skuteczne zarządzanie kryzysem, odpowiednia koordynacja działań, komunikacja oraz podjęcie konkretnych środków zaradczych w celu przeciwdziałania skutkom kryzysu. Skuteczne zarządzanie kryzysem może znacznie ograniczyć negatywne konsekwencje i pomóc w przywróceniu normalnego funkcjonowania po wydarzeniu kryzysowym, o czym szerzej w omówieniu uregulowań ustawy z dnia 26 kwietnia 2007 r. o zarządzaniu kryzysowym⁶.

⁴ <https://sjp.pwn.pl/slowniki/kryzys.html> [dostęp:20.07.2023].

⁵ https://bazhum.muzhp.pl/media/files/Przegląd_Naukowo_Metodyczny_Edukacja_dla_Bezpieczenstwa/Przegląd_Naukowo_Metodyczny_Edukacja_dla_Bezpieczenstwa-r2010-t-n2/Przegląd_Naukowo_Metodyczny_Edukacja_dla_Bezpieczenstwa-r2010-t-n2-s83-89/Przegląd_Naukowo_Metodyczny_Edukacja_dla_Bezpieczenstwa-r2010-t-n2-s83-89.pdf [dostęp: 21.07.2023].

⁶ <https://sip.lex.pl/#/act/17348453/3254751/zarzadzanie-kryzysowe?keyword=zarz%C4%85dzaniu%20kryzysowym&cm=SFIRST> [dostęp: 21.07.2023].

Nie można być obojętnym na sferę prawną, ponieważ kryzys powoduje, iż system prawny należy niejako dostosować do aktualnego stanu rzeczy (vide pandemia COVID-19).

„Pojęcie sytuacji kryzysowych, tak samo zresztą jak samo pojęcie kryzysu, nie jest terminem znanym prawu cywilnemu. Prawo cywilne posługuje się pojęciem »nadzwyczajnej zmiany okoliczności«, »nadzwyczajnej zmiany stosunków«, »siły wyższej«, »stanu wyższej konieczności«, ale nie pojęciem kryzysu. Zarazem jednak każde z nich ma ściśle, ograniczone znaczenie. Nie każdy przypadek nadzwyczajnej zmiany stosunków będzie, wobec tego stanowił siłę wyższą, podobnie jak nie tylko siła wyższa będzie uzasadniać istnienie stanu wyższej konieczności. Pojęcia nadzwyczajnej zmiany okoliczności i stanu wyższej konieczności są do siebie zupełnie nieprzystosowalne, gdyż odnoszą się do różnych instytucji prawa cywilnego. Ponadto trzeba zwrócić uwagę, że w prawie osobowym pojawia się bardziej konkretna przesłanka: zaginięcia podczas zagrożenia dla życia czy wojny. Podobnymi (lecz nie identycznymi) pojęciami będzie się – w kontekście testamentów szczególnych – posługiwać prawo spadkowe. Stąd też praca mająca na celu omówienie wszystkich tych przypadków, gdy prawo cywilne reaguje na jakieś nadzwyczajne czy nietypowe zdarzenie, musiała odwoływać się do pojęcia obejmującego swoim zakresem wszystkie takie przypadki”⁷.

Do własnych rozważań czytelnika pozostawiam analizę zasadności niektórych z uregulowań powstałych w związku z wprowadzeniem pandemii COVID-19, jednak można uznać, iż większość z nich nie była dopasowana do kryzysowej sytuacji, stąd były one zmieniane w toku stosowania „nowego prawa”.

W czasie pandemii dochodziło do zwiększonej aktywności podmiotów wyłudzających dane osobowe nie tylko od osób fizycznych, ale również od instytucji gromadzących dane osobowe tj. dochodziło do cyberataków. Mając to na uwadze, kryzys występował i występuje na płaszczyźnie udostępniania danych osobowych i ochrony danych osobowych. Wprawdzie prawo już dawno przewidywało środki

⁷ <https://sip.lex.pl/#/monograph/369483266/385174/kondek-jedrzej-m-wplyw-sytuacji-kryzysowych-na-stosunki-cywilnoprawne?keyword=Kondek%20wp%C5%82yw%20sytuacji%20kryzysowych&cm=SFIRST> [dostęp: 21.07.2023].

ochrony w przedmiocie skutków utraty danych osobowych na gruncie karnej czy cywilnej, jednak dopiero w czerwcu bieżącego roku jeden z sądów apelacyjnych postawił tezę, iż w przypadku cyberataku Bank jako profesjonalista odpowiada za nieprawidłową/niewłaściwą ochronę przed cyberatakami, skoro mogło dojść do wykonania nieautoryzowanych przelewów⁸.

2. Zarządzanie kryzysem a ochrona infrastruktury krytycznej

Ustawa z dnia 26 kwietnia 2007 r. o zarządzaniu kryzysowym (dalej: u.z.k.) w art. 1 określa organy właściwe w sprawach zarządzania kryzysowego (zakres podmiotowy) oraz ich zadania i zasady działania w tej dziedzinie (zakres przedmiotowy), a także zasady finansowania zadań zarządzania kryzysowego⁹.

Zarządzanie kryzysowe to działalność organów administracji publicznej będąca elementem kierowania bezpieczeństwem narodowym, która polega na zapobieganiu sytuacjom kryzysowym, przygotowaniu do przejmowania nad nimi kontroli w drodze zaplanowanych działań, reagowaniu w przypadku wystąpienia sytuacji kryzysowych, usuwaniu ich skutków oraz odtwarzaniu zasobów i infrastruktury krytycznej¹⁰.

Przez ochronę infrastruktury krytycznej należy rozumieć wszelkie działania zmierzające do zapewnienia funkcjonalności, ciągłości działań i integralności infrastruktury krytycznej w celu zapobiegania zagrożeniom, ryzykom lub słabym punktom oraz ograniczenia i neutralizacji ich skutków oraz szybkiego odtworzenia tej infrastruktury na wypadek awarii, ataków oraz innych zdarzeń zakłócających jej prawidłowe funkcjonowanie.

W przepisie art. 4 u.z.k. zamieszczono katalog sześciu zadań z zakresu planowania cywilnego. Pojęcie planowania cywilnego, jak również cyklu planowania zdefiniowano w art. 3 pkt 4 i 7 u.z.k. (por. komentarz do art. 3 u.z.k.).

⁸ <https://bialystok.sa.gov.pl/informacje-rzeczniaka-prasowego/1904-powodztwo-przeciwko-bankowi-i-aga-36-22.html> [dostęp: 20.07.2023].]

⁹ <https://sip.lex.pl/#/act/17348453/3254751/zarzadzanie-kryzysowe?keyword=zarz%C4%85dzaniu%20kryzysowym&cm=SFIRST> [dostęp: 20.07.2023].]

¹⁰ <https://sip.lex.pl/#/commentary/587880455/677895/sokal-piotr-ustawa-o-zarzadzaniu-kryzysowym-komentarz?cm=URELATIONS> [dostęp: 20.07.2023].]

Do zadań tych należą enumeratywnie (kolejno):

- przygotowanie planów zarządzania kryzysowego,
- przygotowanie struktur uruchamianych w sytuacjach kryzysowych (por. też definicję sytuacji kryzysowej z art. 3 pkt 1 u.z.k.),
- przygotowanie i utrzymywanie zasobów niezbędnych do wykonania zadań ujętych w planie zarządzania kryzysowego,
- utrzymywanie baz danych niezbędnych w procesie zarządzania kryzysowego,
- przygotowanie rozwiązań na wypadek zniszczenia lub zakłócenia funkcjonowania infrastruktury krytycznej (por. też definicję tej infrastruktury w art. 3 pkt 2 u.z.k.),
- zapewnienie spójności między planami zarządzania kryzysowego a innymi planami sporządzanymi w tym zakresie przez właściwe organy administracji publicznej, których obowiązek wykonania wynika z odrębnych przepisów.

W pięciu punktach wyliczono, co wymienione zadania powinny uwzględniać:

- zapewnienie funkcjonowania administracji publicznej w sytuacji kryzysowej,
- zapewnienie funkcjonowania i możliwości odtworzenia infrastruktury krytycznej,
- zapewnienie ciągłego monitorowania zagrożeń,
- racjonalne gospodarowanie siłami i środkami w sytuacjach kryzysowych,
- pomoc udzielaną ludności w zapewnieniu jej warunków przetrwania w sytuacjach kryzysowych¹¹.

Kolejno, przepis art. 5 u.z.k. kreuje zobowiązania odnośnie planów zarządzania kryzysowego, wyróżniając Krajowy Plan Zarządzania Kryzysowego oraz w triadzie samorządowej: plany wojewódzkie, powiatowe i gminne. Wszystkie plany zarządzania kryzysowego podlegają systematycznej aktualizacji. Cykl planowania, który realizują właściwe organy administracji publicznej oraz podmioty przewidywane do realizacji przedsięwzięć określonych w planie zarządzania kryzysowego, w zakresie ich dotyczącym, nie może być dłuższy niż dwa lata. Plany

¹¹ P. Sokal, [w:] *Ustawa o zarządzaniu kryzysowym. Komentarz*, LEX/el. 2022, art. 4, <https://sip.lex.pl/#/commentary/587880491/677931/sokal-piotr-ustawa-o-zarzadzaniu-kryzysowym-komentarz?keyword=Sokal%20kryzys&cm=SFIRST> [dostęp: 21.07.2023].

zarządzania kryzysowego uzgadnia się z kierownikami jednostek organizacyjnych, w zakresie ich dotyczącym, planowanych do wykorzystania przy realizacji przedsięwzięć określonych w planie.

Priorytet o charakterze ogólnym w działalności organów administracji publicznej oraz podmiotów przewidzianych do realizacji przedsięwzięć określonych w konkretnym planie zarządzania kryzysowego stanowić winno bezpieczeństwo narodowe, które polega na zapobieganiu sytuacjom kryzysowym, przygotowaniu do przejmowania nad nimi kontroli w drodze zaplanowanych działań, reagowaniu w przypadku wystąpienia sytuacji kryzysowych, usuwaniu ich skutków oraz odtwarzaniu zasobów i infrastruktury krytycznej¹².

„W planach zarządzania kryzysowego, co wydaje się naturalne, wspomina się o sytuacji kryzysowej wpływającej ex definitione z art. 3 pkt 1 u.z.k. negatywnie na poziom bezpieczeństwa ludzi, mienia w znacznych rozmiarach lub środowiska, wywołującej znaczne ograniczenia w działaniu właściwych organów administracji publicznej ze względu na nieadekwatność posiadanych sił i środków”¹³.

3. Działania policji w sytuacjach kryzysowych

W sytuacjach kryzysowych Policja odgrywa kluczową rolę w zapewnieniu bezpieczeństwa i zarządzaniu sytuacją. Jej działania mają na celu ochronę obywateli, utrzymanie porządku publicznego, minimalizację szkód oraz zapewnienie skutecznej koordynacji działań.

Niektóre z głównych działań podejmowanych przez policję w sytuacjach kryzysowych:

- Zarządzanie ruchem i ewakuacja: Policja jest odpowiedzialna za zarządzanie ruchem drogowym i zapewnienie bezpiecznego ewakuowania ludzi z obszarów zagrożonych, takich jak miejsca pożarów, powodzi czy ataków terrorystycznych.

¹² Ibidem, art. 5., <https://sip.lex.pl/#/commentary/587880455/677895/sokal-piotr-ustawa-o-zarządzaniu-kryzysowym-komentarz?cm=URELATIONS> [dostęp: 20.07.2023].

¹³ Ibidem.

- Reagowanie na incydenty: Policjanci są pierwszą linią obrony w przypadku różnych incydentów, takich jak zamachy terrorystyczne, wypadki drogowe, strzelaniny czy napaści. Szybka reakcja i skuteczne działania policji mogą pomóc w zminimalizowaniu strat i ochronie życia.
- Pomoc medyczna: Często policjanci są pierwsi na miejscu wypadków lub incydentów medycznych. W takich przypadkach udzielają pierwszej pomocy przedmedycznej oraz koordynują przybycie służb medycznych.
- Rozpraszanie zgromadzeń i utrzymanie porządku: W przypadku demonstracji lub zgromadzeń publicznych, które mogą przerodzić się w niebezpieczne sytuacje, policja ma za zadanie utrzymywać porządek i rozpraszać zgromadzenia, jeśli stają się zagrożeniem dla bezpieczeństwa.
- Przeszukiwanie i ewakuacja budynków: W sytuacjach zagrożenia terrorystycznego, policja może być zaangażowana w przeszukiwanie budynków w poszukiwaniu podejrzanych przedmiotów lub potencjalnych zagrożeń oraz w ewakuację ludzi z zagrożonych obszarów.
- Śledztwo i dochodzenie: Po zażegnaniu kryzysu, policja prowadzi dochodzenia w celu ustalenia przyczyn oraz odpowiedzialności za wydarzenia. Wnikliwe dochodzenie pozwala na wyciągnięcie wniosków i zapobieganie podobnym incydentom w przyszłości.
- Współpraca z innymi służbami: Policja współpracuje z różnymi służbami, takimi jak straż pożarna, służby medyczne, jednostki antyterrorystyczne czy wojsko, w celu skutecznego zarządzania kryzysowymi sytuacjami¹⁴.

Działania policji w sytuacjach kryzysowych są oparte na profesjonalizmie, szybkiej reakcji, umiejętnościach komunikacyjnych i współpracy z innymi służbami oraz społecznością. Ich rola jest nieoceniona w zapewnieniu bezpieczeństwa i stabilności w trudnych i nieprzewidywalnych momentach.

Podstawy prawne działań policji w Polsce znajdują się w ustawach oraz przepisach prawa, które regulują funkcjonowanie służby policji i określają zakres uprawnień oraz obowiązków policjantów.

¹⁴ Zarządzenie Komendanta Głównego Policji z dnia 14 listopada 2017 r. w sprawie zadań realizowanych przez Policję w sytuacjach kryzysowych (Dz. Urz. KGP z 2017 r., poz. 73 ze zm.). <https://sip.lex.pl/#/act/35427121> [dostęp: 20.07.2023].

Poniżej najważniejsze akty prawne stanowiące podstawy działania policji:

1. Ustawa z dnia 6 kwietnia 1990 roku o Policji: Jest to podstawowy akt prawny, który określa organizację, strukturę, zadania oraz kompetencje policji. Ustawa precyzuje m.in. misję policji, uprawnienia funkcjonariuszy oraz zasady współdziałania z innymi służbami.
2. Kodeks postępowania karnego: Zawiera przepisy dotyczące prowadzenia postępowań karnych, w tym wskazówki dla policji na etapie śledztwa, przesłuchania podejrzanych, zbieranie dowodów i wszelkie inne czynności procesowe.
3. Kodeks postępowania w sprawach o wykroczenia: Reguluje postępowanie w przypadkach popełnienia wykroczeń, do których zaliczają się m.in. naruszenia przepisów ruchu drogowego czy porządku publicznego.
4. Ustawa z dnia 9 kwietnia 2010 roku o wizualizacji danych w systemie teleinformatycznym Policji: Ustawa ta reguluje zbieranie, przechowywanie i udostępnianie danych w systemie teleinformatycznym Policji, służącym m.in. do prowadzenia ewidencji przestępstw i wykroczeń oraz zarządzania danymi osobowymi.
5. Ustawa z dnia 14 czerwca 1960 roku Kodeks postępowania administracyjnego: Zawiera przepisy dotyczące prowadzenia postępowań administracyjnych, co jest istotne dla działań policji w zakresie kontroli administracyjnych oraz wydawania decyzji.
6. Ustawa z dnia 29 sierpnia 1997 roku o ochronie danych osobowych: Stanowi podstawę prawną dla przetwarzania danych osobowych przez policję, określając zasady gromadzenia, przetwarzania i ochrony danych osobowych.
7. Ustawa z dnia 20 lutego 2015 roku o Krajowej Policji: Ta ustawa precyzuje organizację i funkcjonowanie Krajowej Policji, stanowiąc kluczowy akt prawny dla centralnej jednostki policji w Polsce.

Te akty prawne stanowią fundamenty dla działań i uprawnień Policji. Policjanci działają na podstawie tych przepisów, dbając o ochronę bezpieczeństwa i porządku publicznego oraz przestrzeganie prawa. Przy realizacji swoich obowiązków, muszą działać zgodnie z przepisami, szanować prawa i wolności obywateli, a także zapewniać im ochronę przed zagrożeniami.

4. Ćwiczenia wolf-ram-23 (największe w historii polskiej policji ćwiczenia kontrterrorystyczne oraz walor szkoleniowy ćwiczeń)

„Wolf-Ram-23” były to ćwiczenia dowódczo-sztabowe z zakresu koordynacji działań kryzysowych. **Ćwiczenia odbyły się dniami 17-19 kwietnia br. i objęły swoim zasięgiem 8 województw¹⁵.**

Ich głównym zadaniem było reagowanie Policji w przypadku wystąpienia sytuacji kryzysowej w postaci ataku terrorystycznego, związanego z zagrożeniem chemicznym, biologicznym, radiacyjnym lub nuklearnym. **Celem działań było doskonalenie umiejętności służb i ich reakcji na potencjalne wystąpienie sytuacji kryzysowej. To przedsięwzięcie było także doskonałą okazją do wymiany doświadczeń między uczestnikami działań. Wnioski i uwagi z przeprowadzonych ćwiczeń stanowią cenny materiał szkoleniowy.**

Z inicjatywą zorganizowania wspólnego przedsięwzięcia w Polsce wystąpił Komendant Główny Policji gen. insp. Jarosław Szymczyk podczas wizyty u Dyrektora Federalnego Biura Śledczego (dalej: FBI) w Stanach Zjednoczonych. Projekt szczegółowych założeń został opracowany w Głównym Sztapie Policji Komendy Głównej Policji i był na bieżąco konsultowany ze stroną amerykańską. Stan przygotowań do wspólnych ćwiczeń dowódczo-sztabowych omówiono podczas marcowej wizyty w KGP Zastępcy Dyrektora Federalnego Biura Śledczego, odpowiedzialnego jednocześnie za prace Departamentu ds. Broni Masowego Rażenia¹⁶.

Przygotowanie Policji do działania w sytuacjach kryzysowych obejmuje:

1. Symulacje sytuacji kryzysowych: Policjanci uczestniczą w różnych symulacjach sytuacji kryzysowych, takich jak wypadki drogowe, zamachy terrorystyczne, strzelaniny czy katastrofy naturalne. Te symulacje pozwalają na realistyczną praktykę, umożliwiając funkcjonariuszom reagowanie w kontrolowanych warunkach.
2. Ewakuacje i zarządzanie tłumem: Policjanci trenują procedury ewakuacji oraz metody zarządzania tłumem w przypadku sytuacji zagrożenia lub zgromadzeń publicznych. Uczą się, jak skutecznie kierować ludźmi do bezpiecznych miejsc i unikać paniki.

¹⁵ <https://www.pap.pl/aktualnosci/news%2C1562414%2Cszefer-mswia-wolf-ram-23-najwieksze-cwiczenia-polskiej-policji-w-historii> [dostęp: 20.07.2023].

¹⁶ <https://www.gov.pl/web/mswia/cwiczenie-wolf-ram-23--konferencja-z-udzialem-ministramariusza-kaminskiego> [dostęp: 20.07.2023].

3. Koordynacja z innymi służbami: Podczas ćwiczeń, policja doskonali współpracę z innymi służbami takimi jak straż pożarna, służby medyczne i jednostki antyterrorystyczne. Umożliwia to lepszą koordynację i wspólną reakcję w sytuacjach kryzysowych.
4. Działania antyterrorystyczne: Policjanci uczestniczą w ćwiczeniach związanych z kontr terroryzmem i rozwiązywaniem sytuacji związanych z terroryzmem. Umożliwia to lepsze zrozumienie zagrożeń terrorystycznych i doskonalenie umiejętności reagowania na takie sytuacje.
5. Zarządzanie informacją: Policjanci uczą się skutecznego zarządzania informacją w trakcie kryzysowych sytuacji, tak, aby odpowiednio komunikować się z mediami i społecznością, unikając nieporozumień i dezinformacji.
6. Ocena i analiza: Po zakończeniu ćwiczeń, przeprowadza się ocenę i analizę działań, aby zidentyfikować mocne strony, ale także wyzwania, które można poprawić. To pozwala na ciągłe doskonalenie i poprawę gotowości w przypadku rzeczywistych sytuacji kryzysowych¹⁷.

Wnioski

Ćwiczenia te są niezwykle ważne dla zapewnienia, że policjanci są odpowiednio przygotowani na różnorodne sytuacje kryzysowe. Doskonalenie umiejętności reakcji i współpracy jest kluczowe dla skutecznej ochrony obywateli i minimalizacji skutków kryzysów.

Organizacja tego typu ćwiczeń ma na celu skoordynowanie i współpracę służb stojących na straży bezpieczeństwa, a także sprawdzenie funkcjonujących procedur w przypadku wystąpienia zagrożenia.

¹⁷ W. Kotowski [w:] *Ustawa o Policji. Komentarz*, wyd. IV, LEX/el. 2021, art. 4, <https://sip.lex.pl/#/commentary/587280118/642756/kotowski-wojciech-ustawa-o-policji-komentarz-wyd-iv?cm=URELATIONS> [dostęp: 20.07.2023].

Bibliografia

1. Ustawa o Policji z dnia 6 kwietnia 1990 r. (Dz.U.2023.171 t.j. z dnia 2023.01.24).
2. Ustawa o zarządzaniu kryzysowym z dnia 27 kwietnia 2007 r. (Dz.U.2023.122 t.j. z dnia 2023.01.16).
3. Kondek J. M., *Wpływ sytuacji kryzysowych na stosunki cywilnoprawne*, Warszawa 2021.
4. [https://pl.wikipedia.org/wiki/Pow%C3%B3d%C5%BA_w_Europie_%C5%A0rodkowej_\(2010\)](https://pl.wikipedia.org/wiki/Pow%C3%B3d%C5%BA_w_Europie_%C5%A0rodkowej_(2010)).
5. <https://bialystok.sa.gov.pl/informacje-rzecznika-prasowego/1904-powodztwo-przeciwno-bankowi-i-aga-36-22.html>.
6. <https://sjp.pwn.pl/slowniki/kryzys.html>.
7. Zarządzenie Komendanta Głównego Policji z dnia 14 listopada 2017 r. w sprawie zadań realizowanych przez Policję w sytuacjach kryzysowych (Dz. Urz. KGP z 2017 r., poz. 73 ze zm.), <https://sip.lex.pl/#/act/35427121>.
8. Sokal P., [w:] *Ustawa o zarządzaniu kryzysowym. Komentarz*, LEX/el. 2022, <https://sip.lex.pl/#/commentary/587880455/677895/sokal-piotr-ustawa-o-zarzadzaniu-kryzysowym-komentarz?cm=URELATIONS>.
9. <https://www.pap.pl/aktualnosci/news%2C1562414%2Cszef-mswia-wolf-ram-23-najwieksze-cwiczenia-polskiej-policji-w-historii>.
10. <https://www.gov.pl/web/mswia/cwiczenie-wolf-ram-23--konferencja-z-udzialem-ministra-mariusza-kaminskiego>.
11. https://bazhum.muzhp.pl/media/files/Przegląd_Naukowo_Metodyczny_Edukacja_dla_Bezpieczeństwa/Przegląd_Naukowo_Metodyczny_Edukacja_dla_Bezpieczeństwa-r2010-t-n2/Przegląd_Naukowo_Metodyczny_Edukacja_dla_Bezpieczeństwa-r2010-t-n2-s83-89/Przegląd_Naukowo_Metodyczny_Edukacja_dla_Bezpieczeństwa-r2010-t-n2-s83-89.pdf.
12. <https://ochrona-bezpieczenstwo.pl/bezpieczenstwo-publiczne/terroryzm/806-zamachy-bombowe-na-terenach-obiektow-sportowych-przygotowania-do-euro-2012-w-kontekscie-bezpieczenstwa-pirotechnicznego-budowy-stadionu-narodowego-w-warszawie>.
13. <https://www.wspol.edu.pl/kwartalnikipolicja/index.php/2011/46-policja-12011/164-infrastruktura-krytyczna-podczas-uefa-euro-2012-groba-zamachu-terrorystycznego-realna-czy-fikcyjna>.
14. Kotowski W., [w:] *Ustawa o Policji. Komentarz, wyd. IV*, LEX/el. 2021, <https://sip.lex.pl/#/commentary/587280118/642756/kotowski-wojciech-ustawa-o-policji-komentarz-wyd-iv?cm=URELATIONS>.

The prevalence of the crisis and crisis management in the Police – WOLF-RAM-23 exercises as an example of improving crisis management techniques.

Abstract

The crisis has been experienced by humanity from the very beginning of its existence, it happens indirect and direct forms.

Most common example of a crisis is the COVID-19 pandemic, which meant that the concept of crisis had to be defined not only at the level of human safety, but also at the level of security and continuity of contracts or the functioning of employees in the workplace.

This article describes horizontal definitions of a crisis, indicates examples of crisis situations, and emphasizes the role of the Police institution in a crisis.

Keywords: crisis, Police, crisis management, pandemic, cybersecurity