

---

# OFICYNA WYDAWNICZA SGH POLECA

## *Finanse przedsiębiorstwa 2*

pod red. Jacka Grzywacza

Książka przedstawia wybrane kluczowe zagadnienia dotyczące finansowych aspektów funkcjonowania przedsiębiorstwa w obecnych, złożonych warunkach gospodarczych. Są to problemy mające duży wpływ na kreowanie stabilnej sytuacji ekonomicznej jednostki i realne możliwości realizowania podstawowych celów, których wspólnym mianownikiem jest wartość rynkowa. W sposób syntetyczny i jednocześnie nader zrozumiały wskazano tu na rozwiązania służące efektywnemu podejmowaniu decyzji finansowych opartych na racjonalnych przesłankach. Jasno również określono wagę zagrożeń występujących w przedsiębiorstwie i skuteczność narzędzi finansowych służących ograniczaniu różnorodnych niebezpieczeństw.

## *Niepewność funkcjonowania przedsiębiorstw. Bankructwa, restrukturyzacja, likwidacja*

pod red. Pawła Deca

Wiele obecnych niepowodzeń biznesowych w dalszym ciągu tłumaczy się występowaniem kryzysu gospodarczego. Używa się zwrotu, który w najpopularniejszej wyszukiwarce na świecie ma ponad 470 mln odsłon. Można powiedzieć, że słowo „kryzys”, z uwagi na częste używanie i podawanie jako przyczyny niemalże wszelkich porażek firm, straciło swoją pierwotną siłę przekazu (lub jak niektórzy określają – „wytarło się”). Nie ulega wątpliwości, że na działalność przedsiębiorstw negatywnie wpływa spowolnienie czy załamanie gospodarcze. Jednak nie każde niepowodzenie biznesowe jest wynikiem kryzysu gospodarczego. Przeczą temu chociażby sukcesy tych firm, które właśnie w wyjątkowo wydawałoby się niesprzyjających warunkach ekonomicznych potrafiły odnieść sukces. Jeszcze inną grupę przedsiębiorstw stanowią

te, których zła kondycja czy finalne bankructwo są spowodowane błędnymi decyzjami podejmowanymi przez zarządzających. Porażki biznesowe występują od wielu lat i nie są czymś nienaturalnym. Stąd istnieje potrzeba prowadzenia badań i poszukiwania takich narzędzi, które nie tylko są przydatne dla przedsiębiorstw będących w złej kondycji w wyniku kryzysu, lecz także dla tych, których bieżąca sytuacja wynika ze znalezienia się w określonym etapie cyklu życia. Przy czym kluczowym aspektem dla funkcjonowania firm jest opracowywanie i doskonalenie metod pozwalających na prognozowanie zagrożenia bankructwem oraz monitorowanie otoczenia biznesowego. Znakiem dzisiejszych czasów jest bardzo duży problem związany z upadłością podmiotów gospodarczych na świecie oraz skalą jej występowania. Znacznej części przypadków upadłości, przez wczesne ostrzeżenie, można by zapobiec lub umożliwić upadającemu przedsiębiorstwu przeprowadzenie odpowiednich procesów restrukturyzacyjnych.

Niepewność dotycząca funkcjonowania przedsiębiorstw już od pewnego czasu na stałe została wpisana do katalogu czynników związanych z prowadzeniem działalności gospodarczej. Dlatego przedsiębiorcy czy zarządzający firmami nieustannie powinni pozyskiwać wiedzę i doskonalić swoje umiejętności związane zarówno z wczesnym wykrywaniem zagrożeń, przewidywaniem takich problemów (np. przez procesy restrukturyzacyjne), jak i w skrajnych sytuacjach potrafić przeprowadzić proces skutecznej likwidacji firmy.

## *Jak mierzyć efektywność łańcuchów dostaw?*

Rafał Tarasewicz

Zarządzanie łańcuchami dostaw ma obecnie znaczenie fundamentalne, przyczynia się do osiągnięcia przewagi konkurencyjnej i tworzenia wartości przedsiębiorstw. Aby jednak odpowiednio zarządzać, niezbędna jest umiejętność adekwatnego pomiaru efektywności tychże łańcuchów. Nie można bowiem skutecznie zarządzać tym, czego nie można zmierzyć. W niniejszej monografii wiele uwagi poświęcono zarówno klasycznym, jak i nowatorskim metodom pomiaru efektywności łańcuchów dostaw, a także ukazano rolę tych metod w poprawie zarządzania łańcuchami dostaw. Wzrost wartości jest wzbogacony przez stworzenie autorskiej koncepcji systemu pomiaru. Niewątpliwą zaletą pracy jest prezentacja i omówienie wyników badania empirycznego na temat metod pomiaru stosowanych w największych przedsiębiorstwach produkcyjnych i handlowych w Polsce.

Monografia jest skierowana zarówno do grona akademickiego, jak i praktyków zajmujących się zarządzaniem łańcuchami dostaw. Wnioski płynące z rozważań w niej zawartych powinny pomóc menedżerom w doskonaleniu praktyk związanych z kompleksowym pomiarem efektywności łańcuchów dostaw. Publikacja może także służyć jako pozycja pomocnicza przy nauczaniu wielu przedmiotów z tej dziedziny.